



JEAN-JACQUES MAS

Architecte & PM Senior

Bilingue Anglais – Français

Leadership - Esprit d'Equipe - Agilité - Créativité - Communication

Clouds Privés & Publics

SaaS - IaaS - PaaS - CaaS
AWS - Azure - IBM Cloud

30 ANS EN GRANDS COMPTES

INTEGRATION - ETUDES - PRODUCTION

contact

- +33 (0) 6 61 83 69 81
- JJMas@AvalonIT.fr
- linkedin.com/in/Jean-Jacques-Mas
- Saint-Cloud (92) - France
- Nationalité française

fonction

Intégration Cloud	8 ans
Architecture SI / Solutions	20 ans
Chefferie de projets	10 ans
Expertise TIBCO	15 ans

métier

SERVICE	
Finance, Salles de Marchés	11 ans
Banque & Assurance	9 ans
Editions de Logiciels	1 ½ an
Jeux, Tourisme	1 ½ an
INDUSTRIE	
Télécom, Transport	2 ½ ans
Santé, Pharmaceutique	1 ½ an
Energie	1 an

langues

ANGLAIS	5 ANS UK - BILINGUE
FRANÇAIS	LANGUE MATERNELLE
ESPAGNOL	SCOLAIRE
RUSSE, PORTUGAIS	NOTIONS

intérêts



profil

Architecte Technique Cloud / Solutions & Chef de Projet international expérimenté, je vous propose une expertise multiple: **Cloud Privés & Publics** (AWS, Azure, IBM, I/P/S/ CaaS, Kubernetes, DevOps, CI/CD) ; **IA Gen & Agentique**; **API / API Management & Flux & Interfaçages** (µ-services, SOA, BPM, ESB, TIBCO)

Expérimenté en **Intégration** applicative & Cloud, jusqu'en **Intelligence Artificielle**, & **CyberSécurité**, en approches Agiles (SCRUM, SAFE) & DevOps, j'offre une large vision IT & Métier grâce à 30 années **Grands Comptes** sur **Paris & Londres** : CAC40 & Finance, BNP Paribas, SG, CA, AXA, GDF, Sanofi, Eurostar, PMU, Coutts & Co, LCH et pour des **Intégrateurs internationaux** (Capgemini, Accenture, Atos ou DXC).

J'ai assuré des missions de refonte de cœur de métier - dont BPM, ERP, MDM - souvent « **mission critical** », et sous fortes contraintes de niveaux de services et de prestation, en apportant **détermination, pragmatisme, consensus & qualité**.

compétences techniques

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	IA Générative, Agentique, Machine Learning, Réseaux neuronaux Fine Tuning, Quantisation, Data Models & Systèmes Experts & +
ARCHITECTURES	Clouds Privés & Publics – AWS, Azure, IBM Cloud, Orange, OVH RGD / GDPR, Crown Jewels, N-Tiers, Security-by-design
METHODOLOGIES	DevOps, Scrum, SaFe, Kanban, TOGAF, Kanban, ITIL, CMMI, UML
CLOUDS, DEVOPS	SaaS, IaaS, PaaS, CaaS, Kubernetes, Istio, Docker, Swarm Open Shift 4, Open Stack, Docker Swarm, UCP, DTR
CI / CD	Jenkins, GitLab, Artifactory, Nexus, X-Ray, Vault, Consul, Redis, ZooKeeper, Ansible, Théia, Komply, Dockmatik, Prometheus, Sensu, Terraform, ArgoCD, Velero, ElasticSearch, Grafana
BIG DATA	Hadoop, Spark, ELK / ECE, TIBCO Gigaspace
API, SERVICES	API Management, WS02, Apisix, WS REST & SOAP, Java, XML
ESB, EAI, MOM	Kafka, RabbitMQ, IBM MQ/Series, WebMethods, BEA Tuxedo
CSP	Tibco EMS, Admin & Designer
SOA, BPMS	TIBCO ActiveMatrix BusinessWorks, AMX, BW 6 & 5, BPM, MDM
BAM	Tibco Spotfire, iProcess
MIDDLEWARE & JAVA	IBM WebSphere, BEA WebLogic, Apache, Tomcat, Microsoft IIS Eclipse, VisuaAge, EJB, JSP, J2EE, Javascript, VB Scripts, HTML
ERP	CRM Siebel, PeopleSoft, SAP, TALEO, SWIFT et plus
SYSTEME	VMWare, Xen, Linux RedHat, CentOS, SUSE, UNIX Solaris, IBM Aix Windows Serveur 20xx, Windows 10/8/7, VMS, MVS, GCOS
SGBD	ORACLE, SQL Server, PostgreSQL, MySQL, DB2, SYBASE, INGRES, Ms/Access, Fame
NOSQL	Cassandra, MongoDB, Couchbase, Redis, liteDB
LANGAGES	Java, Python, PHP, Visual C++, C, SQL, Lisp, Ada, Eiffel, Cobol, Smalltalk, Basic, Asm
CONDUITE DE PROJETS	Gestion : Ms Project, PMW Design : Lean IX, C4model, MEGA, Rational Rose, AMC Designor

diplômes

DIPLOME D'INGENIEUR EN INFORMATIQUE	MENTION BIEN
1992 EPITA, PARIS – SPE. INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	VICE-MAJOR DE PROMOTION
DUT EN INFORMATIQUE	AVEC MENTION
1987 FACULTE DE LIMOGES	
BACCALAUREAT SCIENTIFIQUE	MATHS - PHYSIQUE - CHIMIE
1985 BRIVE-LA-GAILLARDE	SERIE C

JAN. 2025-ACTUEL	Architecte Technique & Cloud – Projets IA « Market Making » • Définition d'Architectures Applicatives & techniques de Solutions IA avancées • Avant-Vente auprès de Clients Grands Comptes – Ouverture de Comptes & ATU et d'Evolutions Big Data Cloud en contexte Telco • Big Data, Audits techniques toutes technologies, Approches d'Upskilling • Gen AI, Azure AI Foundry, AWS Bedrock, Hadoop, Spark, Kubernetes, API Mgt	Capgemini Engineering Région Parisienne
JUIL. 2024-DEC 24	Architecte Cloud – Move To Cloud • Définition de la Stratégie de Migration Cloud d'une Solution Core Business • Solution internationale de Jeux pour un Client Institutionnel Nord-Américain • Spécification de la Supervision Big Data fonctionnelle et technique • AWS, Kubernetes, API Management, Hadoop, Spark	FDJ Région Parisienne
OCT. 2022-JUIN 24	Architecte Technique & Cloud Data – Refonte Internationale IT Groupe • Architecture Technique dans l'Equipe Corporate en charge des Besoins IT des Entités Internationales FR – IT – DE – ES - PT • Définition de la Stratégie de Migration Cloud des Solutions Core Business • Spécifications de la Plateforme d'Intégration Métier Internationale • Audit de Sécurité technique dont Plateforme marchande Apple • Mise en place de la nouvelle solution de Téléphonie de Salle de Marché IPC • Hadoop, Spark, Snowflake, AWS, Kubernetes, API Management, WsO2, Kong	Crédit Agricole Group CA Personal Finance & Mobility – RP
FEV. 21-SEP. 2022	Architecte Intégration Cloud – Cadrage & Design de Solutions Cloud • Projets Crédit Agricole & BNP Paribas de migration vers Open Shift Open Shift, BD2, Data Gate, Cloud Pak for Data, Sécurité, Linux on Z • Projets de migration de solutions existantes en SaaS et vers AWS Solutions Saas, Business Intelligence, Sécurité, AWS, Linux • Projets de migration des Solutions Core Business Linux vers IBM Cloud IBM Cloud, DB2, High Availability, DR, Istio, Tomcat, Apache, Linux, Windows • Projet de Généralisation Core Business en Cloud privé VMware, Tomcat, Apache, Benchmarking, Sécurité, Linux, Windows	Red Hat France Crédit Agricole BNP Paribas Compass France Manpower France Vinci Group
JANV. 20-JAN 2021	Architecte Intégration Cloud – Cloud Broker French Market • Migration des Applications des 60 Entités AXA vers les Clouds Publiques AWS Azure et Cloud Privé CaaS sous fortes contraintes de Sécurité • Définition des Architectures Cloud Privé ou Hybrides ainsi que CI/CD des Filiales dont AXA France & AXA Banque sur les Projets Big Data, IA & DW Prise en compte des spécificités Crown Jewel & Data Secret • MS Azure, Amazon Web Services, OpenShift 4, Kubernetes, Full Stacks Architecture SaaS/IaaS/PaaS/CaaS & Hybride, Big Data, IA, DW, Snowflake	AXA Group Operations Paris
SEP 18-DEC. 2019	Architecte Cloud & CI/CD – Plateforme Cloud Hybride Groupe • Création de la plateforme Cloud Hybride CA GIP du Groupe Crédit Agricole avec les 8 Squads en mode DevOps, soit 55 pers. détachés des 4 Filiales clés et mise en œuvre de l'approche API Management s'appuyant sur WSO2 • Spécifications de la Plateforme Cloud CA CIB à vocation de la Finance mondiale • Intégration des Services transverses des différentes Entités CA • Kubernetes, Docker, Open Stack, WSO2, ArtiFactory, ELK, Kafka, SCRUM Jenkins, GitLab, SonarQube, X-Ray, Ansible, Terraform, ArgoCD, Vault, SAFE	Crédit Agricole Group St Quentin-en-Yvelines (CIB) & Tour Montparnasse (GIP)
AVRIL 17-SEP. 2018	Architecte TIBCO BPM & BW – Projet #1 BPM • Refonte du Cœur de Métier international pour le projet phare BPM Définition de la solution technique & Généralisation à la France & au UK • Pilotage des problématiques techniques en Agile & liaison avec l'Editeur TIBCO • Gestion en mode DevOps des environnements avec les Equipes Techniques Définition et mise en œuvre de l'approche de Benchmarking transverse • TIBCO BPM, Spotfire, BusinessWorks 5 & 6 & EMS, GED, SCRUM AS/400, Linux, Windows, Nagios, UC4	BNP Paribas Leasing Solutions Nanterre
FEV 16-MARS 2017	Architecte Cloud/Docker & Middleware – Plateforme Cloud GBIS globale • Participation à la stratégie Cloud Privé et Cloud Public en mode Agile	Société Générale GTS pour GBIS

	• Spécifications en DevOps de la Plateforme Cloud transverse • Programme de transformation CaaS & PaaS orienté API & Automation • Conception & Migration de solutions Pre-Trade & Post-Trade • Migration de solutions de transfert MFT avec les Partenaires Externes • Docker Data Center, Swarm, UCP, DTR, SWARM, UCP, DRT • Big Data, Hadoop, RabbitMQ, TIBCO iProcess, BW 6 & EMS, IBM Sterling FTG, Websphere MQ, Axway Synchrony, SCRUM, SAFE	Paris-La Défense
JUIN 14-DEC. 2015	Architecte & Lead Dev. MDM & SOA-EAI-ESB – Projet HR Mondial • Projet #1 d'intégration & redistribution des flux Ressources Humaines entre le Siège de BNPP et ses 160 filiales en mode Agile • Conception, réalisation & maintenance de la solution tous modes (dont SaaS & Big Data) et de son MDM central par une solution TIBCO de masse • TIBCO Businessworks 5 & 6, EMS, Spotfire, RV, PGP, CFT, Oracle, Hadoop CornerStone OnDemand, Taleo, Unix & Windows, SCRUM, SAFE	BNP Paribas Via Capgemini Finance Paris, Nantes & Barcelone
JULY 13-MAY 2014	Architecte, Tech. Lead & CP BPM / ESB / TIBCO – Projet HR #1 • Projet critique de fusion des flux de Ressources Humaines entre le Sanofi Group & le leader des biotechnologies Genzyme aux USA • Conception et réalisation de la solution d'échanges et de son socle • TIBCO BPM, Businessworks, EMS & Spotfire, Oracle, Unix/Windows	SANOFI , Paris Genzyme , NY, USA
DEC 12-JUIN 2013	Architecte BPM/BI/EAI - Projet Européen Réglementaire de Titres #1 • Lancement & Cadrage du Projet International de création/diffusion de documents légaux – Processus métier transverse multilingues • 100.000 KIIDs Obligataires produits annuellement • TIBCO BPM, Businessworks, EMS & Spotfire, ETL AB Initio, BO	BNP Paribas IP Paris, Bruxelles & Luxembourg
AOÛT 12-Nov. 2012	Architecte CRM / BPM / Big Data – Programme #1 Sophia • Audit & Cadrage technique de la VSR & Montée en charge • Suivi des livrables techniques pour l'éditeur international (USA) • Analyse & Audit des Processus Métier et des Règles Métiers • Programme CRM & Big Data sur 4 ans de gestion des maladies chroniques • 5 Centres in Métropole & DOM avec 200 Pers. gérant 2 millions de Patients	CNAM , Paris Healthways Nashville, USA
JAN 12-JUIL. 2012	Architecte SOA & BPM – Plateforme internationale d'échanges • Evolutions techniques de la plateforme INES d'Echanges multi-canaux • Intégration Techniques & Fonctionnelle de nouveaux projets clés et évolutions • Software AG WebMethod, IBM WebSphere, Java /J2EE, CFT, Unix/Windows, CFT	GDF SUEZ Paris & Bruxelles
DE 2007 À 2011	CP, ARCHITECTE SI & CONCEPTEUR EAI / ESB / BPM / SOA / TIBCO AVEC LES PRODUITS TIBCO BPM & IPROCESS, BUSINESSWORKS, CIM, BUSINESS EVENTS, EMS & RV JAVA/J2EE – WEBSERVICES – JMS – XML/XSD, ORACLE/DB2, LINUX, WIN., MVS	
AOUT 11-DEC 2011	Architecte SOA / ESB / EAI – Création de la Plateforme SOA globale • Spécifications, Architecture et Prototypage de la première plateforme ESB/EAI destinée à abriter en mode SOA la nouvelle génération de solutions et la mise en œuvre d'une solution MDM de données de référence • Spécifications techniques et fonctionnelles de la plateforme • Définition de l'Architecture applicative et technique • Evangélisation des équipes techniques	EULER HERMES Paris
JAN 11-JUIL. 2011	Architecte EAI/BPM – Solution centralisée Swift (26 Banques) • Portage du système de gestion des flux Swift sous TIBCO BW gérant plusieurs dizaines de milliards d'euros / jour • Définition de l'Architecture Technique & Conception du socle applicatif • Validation d'aptitude au bon fonctionnement et mise en production • Etude de la solution TIBCO Collaborative Information Management • Coordination des ressources techniques	NATIXIS Paris-Bercy
MAI 10-DEC. 2010	Architecte & Tech Lead BPM/SOA – Bourse EquiLend aux USA • Développement & Intégration des flux entre la Salle des Marchés des REPO et la place de marché internationale EquiLend à New-York (81 Market Makers) • Intégration en mode SOA des processus métiers internes	SG SS SOCIETE GENERALE Paris-La Défense

	• Mise en Production & Tuning de la solution • Coordination des ressources techniques	
MAI 09-AVR. 2010	Architecte & Tech Lead SOA – Système Mondial de Collatéralisation • Responsable du développement & de la mise en œuvre des processus & interfaces du système de gestion des risques de contrepartie • 100+ Flux alimentant en Données de Référence les Salles de Marchés • 1,2 Millions d’informations / jour à destination des 34 salles des marchés	SG CIB SOCIETE GENERALE Paris-La Défense
JUIL. 08-AVR. 2009	Architecte & Tech lead EAI/BPM – Intégration des 220 Hippodromes • Refonte des processus d’interfaces du Système d’information Central • Intégration en mode SOA des Flux Hippiques provenant des 220 hippodromes dans les référentiels Mainframe, et redistribution aux chaines de TV & Médias • Définition du Socle technique et des flux BPM/Businessworks Benchmarking & Etude de volumétrie jusqu’à 2.000 msgs/sec • Formation & Encadrement technique de l’équipe EAI de 5 personnes	PMU Via Capgemini Paris & Evry
SEP 07-JUIN 2008	Chef de Projet EAI/BPM & Architecte SI – Projet #1 Refonte Métier • Refonte du cœur de métier réalisé sous Peoplesoft par Oracle • Urbanisation des flux et conception de l’architecture transverse • Intégration avec le système CRM sous Siebel et le référentiel MDM • Encadrement de l’équipe EAI en charge des interfaces métiers • TIBCO iProcess, BusinessWorks, EMS & RV – WebServices PeopleSoft - CRM Siebel - Oracle – UML – Unix/Windows/MVS	CREDIT AGRICOLE EUROFACTOR Paris
DE 1999 À 2007	CP TECHNIQUE, ARCHITECTE SI & CONCEPTEUR EAI/BPM EN FRANCE & UK AVEC LES OUTILS : TIBCO - WEBSphere AS, BI & MQ, WEBMETHODS, SAP, SIEBEL, KABIRA ORACLE, DB2, INFORMIX, JAVA/J2EE, UML, UNIX, VMS, WINDOWS	
MAR 06-SEP. 2007	Chef de Projet Technique & Architecte SOA – Projet #1 de Refonte • Refonte du cœur de métier en SOA et en downsizing • Management technique des livrables du projet (40 personnes) • Urbanisation en mode SOA des Services & Référentiels & cartographie des flux • Définition d’une méthodologie transverse de tests de Benchmarking • WebSphere Application Server & WebSphere Business Integration Java/J2EE – UML – Oracle/DB2 – Unix/VMS	SMA BTP Paris & Orléans
SEP 05-FEV. 2006	Chef de Projet Technique – Projet de refonte des Réservations • Suivi des livrables produits par l’Equipe de maitrise d’œuvre Accenture • Coordination des ressources technique Intl internes (30 pers) • Définition de l’architecture technique mondiale : Call Centers en France & UK, Serveurs d’Application au UK, EAI aux USA, et Back-ends en France • Benchmarking de la solution chez Sun Microsystems • WebSphere – Java/J2EE TIBCO – Informix – Unix/VMS	EURO DISNEY Marne-la-vallée
JUIN 04-AOUT 2005	Chef de Projet Technique & Architecte SI – Projets Telecom 3G • Coordination des intervenants techniques internes & partenaires • pour la conception et le déploiement des projets 2G & 3G • Urbanisation, Validation & Portage des architectures auprès de FT • WebSphere – Java/J2EE – TIBCO – WebMethods – Oracle	ORANGE FRANCE Paris
NOV 03-MAI 2004	Chef de Projet EAI / BPMS – Etude EAI / BPMS • Etat de l’art du marché de l’EAI et du BPMS • Etude comparative des solutions des principaux fournisseurs EAI/ESB • Urbanisation et cartographie des flux du domaine fonctionnel Actions • TIBCO BusinessWorks & IBM Websphere Business Integration	CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ , Paris
JUIN 03-NOV. 2003	Chef de Projet global – Refacturation de coûts de Salles des Marchés • Responsable mondial d’un projet de gestion des Assets de SG CIB et de Refacturation des coûts informatiques financiers aux Business Lines • Implémentation de la méthode « Activity-based Cost Management » • Peregrine Asset Management, Oracle, Unix, Windows	SOCIETE GENERALE SGCIB , Paris
MAI 02-JUIN 2003	Chef de Projet adjoint & Architecte – Projet EAI/BPMS Telecom	CEGETEL

	• Projet Telecom destiné à supporter 35 millions d’abonnés et intégrant les systèmes de CRM, facturation, contentieux, et réseau 3G UMTS • Plateforme de 40 personnes en charge d’un prototype opérationnel • Etat de l’art EAI & Etude comparative des solutions leader IBM & TIBCO • TIBCO BusinessWorks, Integration Manager, InConcert, RV Siebel - SAP - Kabira - Corba - Java, XML, UML	Via ACCENTURE Paris
JUIN 01-Mai 2002	Chef de Projet CRM & Intranet – Projet CRM #1 • Cadrage & Lancement au niveau stratégique du projet CRM international pour le compte des opérateurs internationaux Anglais, Français & Belges • Définition de la stratégie globale et coordination du recueil des besoins Etude des chaînes de distribution tous médias confondus : Intra/Extra/Internet • Spécification des Flux & Interfaces avec les Partenaires externes • Mise en œuvre d’un Datawarehouse Oracle avec une solution EAI WebMethods	EUROSTAR Londres, Bruxelles Paris
MAI 00-Mai 2001	Directeur de Projets – Solutions d’EAI & BPMS TIBCO • Responsable opérationnel du partenariat de resourcing mondial entre Reuters et Net2S dans le cadre de la création de Reuters Consulting • Recrutement, Formation, Encadrement et management technique de l’équipe de 20 consultants EAI intervenant en Finance de Marchés • Etablissement de propositions clients et de dossiers d’architecture • Spécification & développement d’une base de connaissance Intranet pour la formation aux produits de TIBCO Finance • TIBCO EAI, ESB, BPMS, InConcert, Integration Manager, ActiveEntreprise, RV	TIBCO Finance UK, Europe & USA
MARS 99-Mai 2000	Directeur Technique – Projet EAI / Middleware & E-Commerce • Design & Implémentation de la plate-forme middleware globale HUB pour la nouvelle génération de systèmes Internet et multimédia 24*7 • Membre senior de l’équipe d’architecture pour l’équipe de 120 personnes • Intégration multisite des 300 clients temps-réels & 20 serveurs Internet avec les services centraux par une architecture multicouches N-tiers • IBM WebSphere MQ - TIBCO RV - ETX - Hawk - Alier - Tuxedo – Oracle C++, Java, Perl sur Unix & Windows NT - Multicasting	COUTTS & Co Londres
JUSQU’A 1999 AVEC LES OUTILS :	CP, ARCHITECTE APPLICATIF, ING. D’ETUDE & ING. SYSTEME EN FRANCE & ROYAUME-UNI TIBCO, WEBSPHERE MQ, WEBMETHODS, JAVA / J2EE, C / C++, LISP ORACLE, INGRES, UNIX, MVS, WINDOWS NT	
MARS 98-MARS 1999	Responsable d’Equipe – Projet EAI & Bus d’information logiciel • Implémentation de la nouvelle plate-forme MIDS d’intégration des flux financiers internes et externes de la place de marché LIFFE • Equipe de 10 personnes travaillant sous plusieurs systèmes • Responsable de l’équipe Unix & NT composée de 4 ingénieurs • Architecture multisites basée sur un bus d’information logiciel global • TIBCO Rendez-Vous CM – IBM MQ/Series – TibMsg – Hawk – FHs C++ et Java sur Unix – Windows NT – VMS	London Clearing House Londres
AVRIL 95-JANV 1998	Chef de Projet Front-Office – Projet Fixed Income Trading • Lancement et direction du projet FIT de Trading Obligataire • Système distribué à vocation mondiale implémenté sur l’Europe • Schéma directeur, Gestion budgétaire, Plannification, et Suivi • Recrutement et encadrement de l’équipe de 6 ingénieurs • Design et implémentation de l’architecture multi-sites distribuée basée sur des serveurs de calculs et des bases Titres & Historiques • Services Unix en C – Sybase/Ingres/Fame – TIBCO/Teknekron • Clients graphiques NT & Unix en C/C++ – Motif – Outils MS	BNP PARIBAS Paris
JAN 93-MARS 1995	Consultant Système UNIX, TIBCO, Teknekron & BD – Front Office • Responsable de l’administration et du support des systèmes Front-Office • Plateforme de 30 serveurs et 250 stations clientes Unix • Implémentation des systèmes Front office de la nouvelle Salle des Marchés • Développement & Intégration du système de refacturation des flux • Plateforme de 30 serveurs TIBCO et 60 stations clientes Unix	ATOS ORIGIN , Paris CDC Gestion – 2 mois JP MORGAN – 3 mois

	• Déménagement & Implémentation de la Salle des Marchés du nouveau Siège	CARDIF – 3 mois
	• Responsable de l'administration et du support des systèmes de Back-Office	CDC Gestion – 1 an ½
MARS 90-DEC. 1992	Ingénieur de développement en Intelligence Artificielle • Conception & développement du système NEMESYS de résolution d'incidents sur réseaux SNA mondiaux, vendu à SOLVAY & Rhone-Poulenc • Système graphique en Lisp++/C++ sous Windows	ADVISEURS Paris

Audit & conseil

MARS-JUIN 2017	Audit & Spécification de la plateforme ESB d'échange de GSF • Spécifications Fonctionnelles & Techniques • Rédaction d'un Guide des Normes & Bonnes Pratiques ESB & SOA • TIBCO Businessworks 6.3, Windows R2012	DXC technology Ex. CSC France Paris
DEC 15-FEB 2016	Audit de la plateforme ESB en charge de tous les flux de Traffic • Conception & prototypage des modules sensibles d'intégration • Spécifications de la généralisation du Traffic des flux sous TIBCO BW 5.13	SNCF Réseau Via Sopra-Stéria Vélizy
DEC 01-MAI 2002	Audit technique du Système d'Information international • Livre blanc de recommandation pour un éditeur de logiciels Internet • Spécifications d'une infrastructure détaillée globale – 272 recommandations	ALBERT Inc Suisse
MARS-AVR. 2001	Audit technique du système Action mondiale de la Salle de Marchés • Responsable de l'équipe en charge de l'audit • Préconisation d'une architecture distribuée Internationale	Paribas Londres
MAI-JUIN 2000	Audit de l'Equipe de support des Produits de Salle des Marchés • Recommandations en faveur de contrats de services mondiaux	Reuters France Paris